

## 本期导读：

成本是体现企业生产经营管理水平高低的一个综合指标。因此，成本管理不能仅局限于生产耗费活动，应扩展到产品设计、工艺安排、设备利用、原材料采购、人力分配等产品生产、技术、销售、仓储等各个领域。参与成本管理的人员也不能仅仅是专职成本管理人员，应包括各部门生产和管理人员，并要调动全体员工的积极性，实行全面成本管理，只有这样，才能最大限度地挖掘企业降低成本的潜力，提高企业整体成本管理水平。

## 车间管理核心要素 5M1E

5M1E 指的是人 (Man)、机器 (Machine)、物料 (Material)、方法 (Method)、环境 (Environments)、测量 (Measure)，简称：人、机、料、法、环、测。5M1E 是现场管理的根本，是提升管理水平的主要方向。

- 1、人：是 5M1E 的中心；  
人员管理；数量；岗位职责；技能矩阵；A-B 角；产品、质量、工艺、安全方面的培训；
- 2、机：设备、模具、工装、检具、工具管理；日常点检；维护、保养、验证、校准；
- 3、料：原材料、零部件、半成品、成品、不良品、备件管理；料盒摆放、物料标识；
- 4、法：图纸标准、生产计划、作业标准、工艺标准、首巡检检验标准、操作规程；
- 5、环：现场布局合理；做好 6S（整理、整顿、清理、清洁、素养、安全）；消防管控；
- 6、测：指过程质量控制中为监控和保证产品质量而采用的测量工具、测量方法、测量标准、测量频次、测量记录。

## 推广一个流生产模式

一个流生产又称一件流生产，是指将作业场地、人员、设备合理配置，按照一定的作业顺序，零件一个一个地依次经过各工序设备进行加工、移动，做一个、传送一个、检查一个，每个工序最多只有一个在制品或成品，从生产开始到完成之前，没有在制品周转的作业。

精益生产认为库存是“万恶之源”，因此精益生产以实现“零库存”作为努力的目标，它的核心思想就是要尽量使工序间在制品数量接近于零。

一个流生产的优点：最短生产周期；及时发现问题，品质成本低；搬送最小化，创造安全的生产条件；减少存货和在制品。

一个流生产的目的是减少在制品，使生产中存在的浪费现象暴露出来，并不断排除，使成本下降，促使生产效率与品质显著提升，以及存货、空间、生产周期显著缩减，可以说，一个流生产是精益生产的根本，它可以最大限度的杜绝各种浪费现象。

## 成本控制对企业发展的重要性

随着市场竞争越来越激烈，当前企业所面临的内外部环境挑战也越来越复杂，企业想要获得持续发展，不仅要采取措施来积极应对当前经济发展变化，也要做好内部管理工作。成本控制工作是企业内部管理的重要组成部分，该工作的效果直接影响着企业的竞争力，因此企业必须重视成本控制工作的开展。

做好成本控制，不仅可以节约企业资金，而且可以将企业资金投入更有用的地方，从而促进企业的稳定发展，因此做好成本控制十分重要。成本控制在企业产品生产中起着重要的作用。企业产品成本主要包括四个方面，分别是平均成本、固定成本、流动成本以及边际成本，因此企业应当从不同方面来降低企业产品的成本，获取更高的收益。在企业产品生产中，固定成本是不能改变的，但是企业可以通过大量的生产或者继续长期的生产来起到降低边际成本的作用。为了获取更高的利润，企业可以通过采取成本控制手段来促进边际收益和边际成本之间实现相等。在进行产品成本控制的过程中，企业需要从控制生产成本和期间费用出发，并且制订详细的规划，减少不必要的支出，节约成本，提高利润。要降低生产成本，企业可以从降低生产原材料的采购价格出发，加强生产技术的研究和创新，提高生产效率和质量，从而有效地降低产品的生产成本，提高生产效益。针对期间费用，企业可以通过制定内部控制制度来实现成本控制，对当前的工作流程进行科学的简化，制定有效的策略来节约人工费用和营销费用等。

## 车间生产的八大浪费

- 1、无效等待的浪费；
- 2、不合理库存的浪费；
- 3、不合理搬运的浪费；
- 4、品质不良返工/返修/报废的浪费；
- 5、生产多余动作的浪费；
- 6、管理的浪费；
- 7、过量生产的浪费；
- 8、过量质量管控的浪费。